

Årsredovisning Klarälvdalens Samordningsförbund 2025

Beslutad av styrelsen 2026-03-24

Digital signering på
varje sida

Sida 1

Ordförande har ordet

Samordningsförbundet har trots oron i omvärlden kunnat fortsätta med fina resultat. Insatser som förbundet finansierar har visat på god nytta och att individer kommer närmare egen försörjning. Vi fortsätter att vara en aktör som möjliggör att glapp täcks till då myndigheternas ordinarie system inte mår med.

När vi nu lägger verksamhetsåret 2025 till handlingarna gör jag en kort tillbakablick. Jag minns särskilt de dagar som vi hade tillsammans i Dömle där det så tydligt framgår vilket engagemang och driv det finns i vårt förbund och det känns extra bra att vi har jobbat ihop oss och förstår våra roller, att vi påminner oss om för vem vi är till för. Samordningsförbundet har under året arbetat med egen verksamhet enligt plan samtidigt med samarbete med övriga förbund i länet och övriga Norra Mellansverige fortlöpt i projektet Lärande och Utveckling FINansiell Samordning. Projektet har gett oss ökade kunskaper och ett gott samarbete. Något som vi vill fortsätta utveckla efter projektiden.

Jag är mycket hoppfull inför framtiden och ser fram emot att vi har verksamheter och insatser i alla våra tre kommuner. Vilken skillnad det gör för människor när vi gemensamt kan stötta upp med insatser som passar den enskilda individen!

Björn Eriksson avslutade sitt uppdrag i styrelsen som vice ordförande under 2025. Han har varit klok och konstruktiv som vice ordförande och har bidragit till öppen kommunikation och ömsesidigt förtroende i styrelsen.

Stort tack till alla medlemmar och andra samverkansparter för gott samarbete under 2025! Jag ser fram emot ett spännande 2026.

Mathias Lindquist ordförande

Innehållsförteckning sidor

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4
1.1. Översikt över verksamhetens utveckling.....	5
1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	5
1.3. Händelser av väsentlig betydelse.....	5
1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten	5
Målgrupper	6
1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning	6
Finansiella mål och resultat	7
Resultat övergripande målområden.....	7
Individeriktade insatser	8
Rebus Hagfors.....	8
Uppföljning och resultat av insats Rebus.....	8
Modus Munkfors.....	9
Uppföljning och resultat av insats Modus.....	9
Mål och mått för måluppfyllnad för individeriktade insatser.....	9
Strukturövergripande insatser	10
Uppföljning och resultat av strukturövergripande insatser	10
Mål och mått för måluppfyllnad för strukturövergripande insatser	11
Analys och bedömning av måluppfyllelse.....	12
1.6. Väsentliga personalförhållanden.....	13
1.7. Förväntad utveckling	13
2. RESULTATRÄKNING.....	14
3. BALANSRÄKNING.....	14
4. KASSAFLÖDESANALYS	15
5. DRIFTREDOVISNING	15
6. NOTER.....	16
7. STYRELSENS UNDERSKRIFT.....	17
Bilaga 1 Utvalda kärnindikatorer ur NNS Indikatorenkät.....	18

1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling, samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för 2025. Till redovisningen hör en bilaga med valda delar av resultatet för 2025 års insamling av NNS indikatorenkäter.

Sammanfattning av verksamhetsåret 2025

- Deltagandet i projektet Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning har fortsatt. Deltagarna har varit både medarbetare och chefer hos förbundets medlemmar och representanter i beredningsgruppen och styrelsen. Aktiviteterna som erbjudits har rört allt från metodutbildningar till kortare föreläsningar och erfarenhetsutbyten.
- Förbundet har under 2025 finansierat de individinriktade insatserna Rebus Hagfors och Modus Munkfors som nått totalt 35 individer.
- Förbundet har presenterats vid kommunfullmäktige i förbundets tre kommuner under året.
- Under året har en behovsanalys tagits fram.

Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Värmland samt Forshaga, Hagfors och Munkfors kommuner som medlemmar. Förbundets organisation består av styrelsen som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har förbundet en förbundschef på 70 %. En beredningsgrupp stödjer förbundschefen dels i att bereda ärenden till styrelsen, dels i att utveckla förbundets verksamhet. Styrgrupper stöder finansierade insatser att nå uppsatta mål.

Uppdrag

Förbundets uppgift är i första hand att finansiera insatser för att medborgare ska få samordnat stöd och rehabilitering för att nå egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Förbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan till exempel handla om att upptäcka glapp mellan parterna, kompetensutveckling och kunskapsutbyte på handläggarnivå.

Finansiering

Klarälvdalens Samordningsförbund finansieras via Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Region Värmland med en fjärdedel och Forshaga, Hagfors och Munkfors kommuner med resterande fjärdedel. Medelstillelningen från parterna uppgick 2025 till 2 560 tkr. Utöver dessa medel har förbundet erhållit 507 tkr för förbundschefens insatser i ett gemensamt kompetensutvecklingsprojekt delfinansierat av Europeiska Socialfonden. Förbundet har även fått 24 tkr i ersättning för förbundschefens uppdrag som samordnare i NNS indikatorarbete.

Verksamhetsidé och vision

Klarälvdalens Samordningsförbund ska vidareutveckla samverkan mellan myndigheter och andra parter för att personer som behöver samlat stöd ska få bättre förutsättningar att försörja sig själva. Detta utifrån visionen: *Våra gemensamma insatser leder till utveckling och arbete!*

De insatser förbundet finansierar ska inriktas mot de sammanhang där myndigheterna behöver arbeta samordnat för att kunna ge ett sammanhållet rehabiliteringsstöd. Vilka målgrupper som ska prioriteras bestäms av samverkansparterna i takt med att de lokala behoven utvecklas.

1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	3 091 225	2 991 222	2 684 136	2 449 000	2 395 000
Verksamhetens kostnader	-2 652 816	-1 948 025	-3 014 599	-2 257 548	-2 043 137
Årets resultat	438 409	1 043 197	-330 463	191 431	350 935
Soliditet	86%	85 %	64%	76 %	78 %

1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Under verksamhetsåret har verksamhetens kostnader sammantaget varit 937 tkr lägre än budgeterat. Orsakerna bedöms vara kopplat till att de fria medlen inte använts.

1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Ny projektägare tar ansvar för individinsats

Inför 2025 ansökte och beviljades Munkfors kommun medel till en individinsats riktad till personer skrivna i Munkfors. Under året har insatsens styrgrupp utvecklat former för uppföljning och samarbetet med insats Rebus Hagfors.

ESF-projektet Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning

Samtliga samordningsförbund i Dalarna, Värmland och Gävleborg beviljades 23,5 miljoner kronor den 15 juni 2023 för projektet Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning. Projektet startade den 1 september 2023 och pågår till den 31 augusti 2026. Projektet syftar till att deltagande samordningsförbund och deras samverkansparter ska erbjuda ett effektivare myndighetsgemensamt stöd till de personer som är i behov av samordnad rehabilitering för att kunna komma in på arbetsmarknaden och egen försörjning. Under året har beredningsgruppen och styrelsen behandlat förbundets deltagande i projektets aktiviteter samt tillvaratagande av projektets resultat.

Besök vid kommunernas kommunfullmäktige

Vid medlemssamråd i oktober 2024 inbjöds förbundschef att presentera förbundet vid kommunfullmäktige under 2025. Detta har genomförts. Syftet var att informera om finansiell samordning och hur förbundet arbetar utifrån målet att stödja samverkan mellan parterna.

1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Styrelsen är förbundets högst beslutande och förvaltande organ vilket har ansvar för förbundets utveckling och ekonomi. Styrelsens arbete regleras i förbundsordningen. Styrelsen ska besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen och stödja samverkan mellan parterna. Styrelsen beslutar om på vilket sätt de medel som står till förfogande ska användas för att finansiera insatser som stödjer samverkan som ligger inom parternas samlade ansvarsområden. Styrelsen upprättar budget, årsredovisning och ansvarar för att insatserna följs upp och utvärderas.

Styrelsen består av sex ledamöter och sex ersättare, utsedda av respektive medlem. Mathias Lindquist har varit ordförande och Björn Eriksson vice ordförande under 2025.

Ordinarie ledamöter

Region Värmland: Marita Ögren

Forshaga kommun: Per Lawén, från och med november Marian Gustavsson

Hagfors kommun: Jens Fischer

Munkfors kommun: Mathias Lindquist

Arbetsförmedlingen: Björn Eriksson

Försäkringskassan: Mirela Memic Sandström, från och med maj Pernilla Mattsson

Ersättare

Region Värmland: Roger Brodin

Forshaga kommun: Marian Gustavsson från och med november Maria Norell

Hagfors kommun: Pernilla Boström

Arbetsförmedlingen: Kajsa Fredin

Munkfors kommun: Eric Clifford

Försäkringskassan: Tamara Carrasco Welander

Styrelsen har upprättat plan för intern kontroll samt fastställt riktlinjer och rutiner för det gemensamma arbetet inom förbundet. Styrelsen följer upp enligt fastställd internkontrollplan. Ansvar för den interna kontrollen ligger på styrelsen.

NNS indikatorer är ett instrument för samordningsförbund att bland annat bedöma verksamhetsutvecklingen över tid och möjliggöra jämförelser mellan förbund. Styrelse, beredningsgrupp, insatsmedarbetare och deltagare i individinsatserna besvarar årligen enkäter som är utformade utifrån 15 kärnindikatorer. Resultatet av NNS indikatorenkäter är också ett mått för att bedöma förbundets verksamhet utifrån verksamhetsplan och övergripande mål för verksamheten samt målen för strukturövergripande och individinriktade insatser. För uppföljning av förbundets mål, har fem av de 15 kärnindikatorerna valts ut för att mäta måluppfyllelsen. Dessa indikatorer, resultatet samt information om svarsfrekvens redovisas i bilaga.

Målgrupper

Verksamhetsplan för 2025 angav inga särskilt prioriterade målgrupper för inriktning och prioritering. Målgruppen är invånare mellan 16 och 64 år som är i behov av samordnad rehabilitering och är bosatta i någon av förbundets kommuner.

1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Klarälvdalens Samordningsförbund har under 2025 finansierat de individinriktade insatserna Rebus Hagfors och Modus Munkfors där Hagfors och Munkfors kommuner är projektägare. Den sammanlagda budgeten för dessa insatser var 1 600 tkr. Av dessa medel har 1 326 tkr förbrukats. Förbundet har även finansierat kompetens- och utvecklingsinsatser riktade till förbundets parter. Sammanlagt var 60 tkr beviljade för dessa insatser. Den sammanlagda kostnaden för kompetens- och utvecklingsinsatser var under året 43 tkr. I budgeten för 2025 avsattes 549 tkr för fria medel. Dessa medel syftar till att ge utrymme för parterna att initiera insatser och/eller kortare projekt under året. Fria medel har inte använts.

I budgeten för 2025 framgår att förbundets personal- och administrationskostnader utgör cirka 20,3 % av erhållna bidrag. Förbundschefens lönekostnader är uppdelade så att 20 % av en heltid ligger under administrativa kostnader och 50 % av en heltid ligger under förbundets strukturövergripande insatser, utifrån förbundschefens uppdrag att arbeta med verksamhetsutveckling och processtöd.

Förbundets uppdrag är tudelat; dels att främja och bidra till utvecklad samverkanskultur genom att stödja kompetens- och metodutveckling hos de samverkande parterna, dels genom att finansiera insatser och projekt till stöd för individer som har behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. Det sistnämnda kan göras både genom stöd till långsiktiga insatser och tidsbegränsade projekt.

Finansiella mål och resultat

I verksamhetsplan för 2025 fastställs finansiella mål och mått för måluppfyllnad. Förbundet ska bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning. De finansiella resurserna i verksamheten skall användas till rätt insatser och de skall utnyttjas på ett effektivt sätt i enighet med upprättade mål för insatser i förbundet.

Mått	Resultat och bedömning av delmål
En budget i balans och flerårsplan	Ja Bedömning: Uppfyllt
Vid 2026 års bokslut ska det egna kapitalet inte överstiga 20 % av förbundets medelstilldelning	120 % Bedömning: Uppfylls inte
Kostnader för administration och kansli ska inom tre år vara mindre än 15 % av erhållna bidrag.	20,3 % Bedömning: Uppfylls inte
En majoritet av de mätbara målen i de insatser förbundet finansierar ska vara uppfyllda.	Bedömning: Uppfyllt

Resultat övergripande målområden

Förbundet har, under 2025, fortsatt att bedriva ett processinriktat arbete som syftar till att kommunicera och förankra samordningsförbundets roll och uppgift samt påvisa möjligheterna som skapas genom att samordna resurser.

Målområde	Mått för måluppfyllnad	Resultat och bedömning
1. Förbundet skall arbeta för att bidra till att skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet	Förbundet finansierar individinsatser som når invånare i förbundets tre kommuner. Parterna främjar samverkan, avsätter tid och deltar, utifrån fastställd struktur. Minst 70 % av styrelsens och beredningsgruppens representanter anser att det finns strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan de samverkande myndigheterna. <i>Indikator 12¹</i> Alla tecknade partsgemensamma avtal med projektägare uppfylls och efterlevs.	Ingen ansökan har inkommit Bedömning: Uppfylls inte Styrelsen 80 % Beredningsgruppen 100 % Bedömning: Uppfyllt Bedömning: Uppfyllt
2. Förbundet skall arbeta för utveckling av metoder/arbetsätt/insatser för att bryta eller förebygga frånvaro från arbetsmarknaden utifrån faktabaserad analys	Minst 66 % av styrelsens ledamöter anser att det finns en strategi för hur förbundet arbetar med uppföljning och utvärdering av de samordnade rehabiliteringsinsatserna. <i>Indikator 14</i>	80 % Bedömning: Uppfyllt

¹ NNS indikatorenkät

3. Förbundet skall verka för att goda metoder och arbetssätt som utvecklas inom ramen för den finansiella samordningen implementeras i ordinarie verksamhet	Minst 70 % av beredningsgruppens representanter anser att erfarenheter från förbundsfinansierade insatser används som underlag för fortsatt utveckling av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. <i>Indikator 15</i>	40 % Bedömning: Uppfylls inte
---	--	---

Individinriktade insatser

Rebus Hagfors

Insats Rebus Hagfors finansierades med 840 tkr. Av dessa medel har 770 tkr använts. Insatsen inleddes i februari 2024.

Målgrupper för Rebus Hagfors är:

- Deltagare identifieras lokalt hos enskild part. Målgruppen utgörs av personer i förvärvsaktiv ålder 18 – 64 år som befinner sig utanför arbetsmarknaden.
- Arbetslinjen är tydlig, parterna behöver få en samsyn kring begreppet arbetsförmåga och rehabilitering. De individer som behöver samordnad rehabilitering kan både ha fysiska, psykiska, sociala och arbetsmässiga svårigheter. Personerna skall vid inskrivning vara aktuella hos minst två av parterna i förbundet.

Syfte

Det primära syftet med Rebus Hagfors är att genom samverkan och samarbete med hjälp av individinriktade insatser stegförflytta individen mot egen försörjning. Insatserna ska också öka välbefinnande och livskvalitet för målgruppen vilket är av vikt ur såväl ett individ- som samhällsperspektiv.

Effektmål

Direkta effektmål är ökat välbefinnande och upplevd livskvalitet för deltagaren samt att förhindra rundgång mellan parterna. 80 % skall, mätt mot enkätsvar, uppge upplevt ökat välbefinnande samt vid avslut fastställt en handlingsplan om inte arbete och studier är aktuellt vid avslut.

Indirekta effektmål är en ökad samsyn om individernas behov och adekvata insatser genom samverkan. Samverkan är alltså ett mål i sig och inte endast ett medel för att få bättre rehabilitering. Samverkan ska syfta till ökad effektivitet ur ett samhällsperspektiv.

Projektmål

Stegförflyttning genom uppsatta delmål. Att deltagare skall nå eller närma sig egen försörjning, studier eller vara aktuell hos rätt part.

1. 80 % skall, mätt mot uppsatta delmål och mål, gjort en stegförflyttning vid avslut.
2. 45 % av dessa skall vid avslut nått målet arbete, studier eller aktualiserats för insatser vid Arbetsförmedlingen.

Uppföljning och resultat av insats Rebus

Under året har 25 deltagare varit inskrivna i insatsen. Av dessa var det 15 kvinnor och 10 män. Deltagare som avslutats under året uppgick till sju. Av de som avslutades under året nådde 100 % målet stegförflyttning. Vilket innebär att projektmål 1 uppnåddes.

Av dessa nådde 71 % målet arbete, studier eller blev aktualiserade hos Arbetsförmedlingen. Vilket innebär att projektmål 2 uppnåddes.

Då det gäller insamling av NNS deltagarenkät har 11 pågåendeenkäter och 7 avslutsenkäter lämnats in under perioden november 2024 till oktober 2025. Svarsfrekvensen är högre än 2024. Här är några av de svar på frågan om vilken skillnad stödet gjort:

Att i lugnt tempo arbetsträna utan krav och stress. Personalen i insatsen har varit ett otroligt stöd och en duktig person i sitt jobb. Lugn och trygg.

Jag har fått jobba i egen takt efter min förmåga. Provat olika arbetsuppgifter som kanske legat utanför min bekvämlighetszon.

Modus Munkfors

Insats Modus Munkfors finansierades med 767 tkr. Av dessa medel har 557 tkr använts. Insatsen inleddes i januari 2025.

Målgrupper för Modus Munkfors är:

- Deltagare identifieras lokalt hos enskild part. Målgruppen utgörs av personer i förvärvsaktiv ålder 18 – 64 år som befinner sig utanför arbetsmarknaden.
- Arbetslinjen är tydlig, parterna behöver få en samsyn kring begreppet arbetsförmåga och rehabilitering. De individer som behöver samordnad rehabilitering kan både ha fysiska, psykiska, sociala och arbetsmässiga svårigheter. Personerna skall vid inskrivning vara aktuella hos minst två av parterna i förbundet.

Syfte

Syftet med projektet är att med hjälp av individinriktade insatser för personer i behov av samordnad rehabilitering som ger dem möjlighet att nå egen försörjning eller gå vidare till studier.

Effektmål

Direkta effektmål är ökat välbefinnande och upplevd livskvalitet för deltagaren samt att förhindra rundgång mellan parterna. 80 % skall, mätt mot enkätsvar, uppge upplevt ökat välbefinnande samt vid avslut fastställt en handlingsplan om inte arbete och studier är aktuellt vid avslut.

Indirekta effektmål är en ökad samsyn om individernas behov och adekvata insatser genom samverkan. Samverkan är alltså ett mål i sig och inte endast ett medel för att få bättre rehabilitering. Samverkan ska syfta till ökad effektivitet ur ett samhällsperspektiv.

Projektmål

Stegförflyttning genom uppsatta delmål. Att deltagare skall nå eller närma sig egen försörjning, studier eller vara aktuell hos rätt part.

3. 80 % skall, mätt mot uppsatta delmål och mål, gjort en stegförflyttning vid avslut.
4. 45 % av dessa skall vid avslut nått målet arbete, studier eller aktualiserats för insatser vid Arbetsförmedlingen.

Uppföljning och resultat av insats Modus

Under året har 10 deltagare varit inskrivna i insatsen. Av dessa var det 6 kvinnor och 4 män. Ingen deltagare har avslutats under året.

Då det gäller insamling av NNS deltagarenkät har enbart en pågående enkät och ingen avslutsenkät samlats in.

Mål och mått för måluppfyllnad för individinriktade insatser

I verksamhetsplan 2025 fastställs det övergripande målet för individinriktade insatser:

- Insats som finansieras av förbundet skall bidra till att deltagare skall nå eller närma sig egen försörjning genom arbete och studier eller vara aktuell hos rätt part.

Som mått för att följa upp individinriktade insatser ska resultaten av utvalda kärnindikatorer ur NNS indikatorenkät användas. Resultaten från insatserna slås samman vid redovisningen.

Mått	Resultat och bedömning
Minst 45 % av de som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats avslutas till egen försörjning, antingen genom arbete, studier eller aktualiseras för insatser vid Arbetsförmedlingen.	71 % Bedömning: Uppfyllt
Minst 80 % av de som deltar i en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats upplever att deras erfarenheter, kunskaper och synpunkter tas tillvara. <i>Indikator 9</i>	100 % Bedömning: Uppfyllt
Minst 80 % av de som deltar i en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats upplever inflytande över rehabiliteringsprocessen. <i>Indikator 2</i>	100 % Bedömning: Uppfyllt
Minst 70 % av de som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats känner sig mer redo att kunna arbeta eller studera. <i>Indikator 7</i>	83 % Bedömning: Uppfyllt
Minst 66 % av styrelsens ledamöter anser att förbundet använder uppföljning och utvärdering som underlag för att utveckla de samordnade rehabiliteringsinsatserna. <i>Indikator 14</i>	80 % Bedömning: Uppfyllt
Minst 66 % av styrelsens ledamöter anser att det finns en strategi för hur förbundet arbetar med uppföljning och utvärdering av de samordnade rehabiliteringsinsatserna. <i>Indikator 14</i>	80 % Bedömning: Uppfyllt

Strukturövergripande insatser

Utbildnings- och utvecklingsinsatser finansierades med 60 tkr. Utöver detta har förbundschefens tid motsvarande 50 % av en heltid avsatts för verksamhetsutveckling inom ramen för förbundets strukturövergripande insatser såsom att bistå i metodutveckling och uppföljning samt främja kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan förbundens insatser och andra förbundsfinansierade projekt/insatser i Värmland/Dal och övriga Sverige.

Strukturövergripande insatser innebär även att förbundet stödjer metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur. Förbundet ska vara ett aktivt stöd till nätverk mellan parterna och arbetar för att erfarenheter kring samverkan tas tillvara på bästa sätt.

Uppföljning och resultat av strukturövergripande insatser

Under 2025 presenterades en behovsanalys med syfte att få en uppfattning om behoven i förbundets tre kommuner. Uppgifter ur den offentliga statistiken som rör offentlig försörjning, ohälsa och socioekonomi sammanställdes som underlag för prioriteringar framöver.

Beredningsgruppens och styrelsens svar på NNS indikatorenkät visar på en positiv syn på förbundets arbete med att:

- ha strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan de samverkande myndigheterna²
- ha strategier för uppföljning och utvärdering av insatserna³

Men då det gäller att insikter från samverkan ska ge underlag för att utveckla förebyggande insatser⁴ anser majoriteten av beredningsgruppens representanter att så inte är fallet.

² Kärnindikator 12

³ Kärnindikator 14

⁴ Kärnindikator 15

Både styrelsen och beredningsgruppen anser att förbundet behöver fortsätta att utveckla relationerna mellan de samverkande myndigheterna och jobba med "glappen" det vill säga, då individer hamnar i kläm i systemet. Detta framkommer vid beredningsgruppens möten samt vid höstens internkonferens där beredningsgruppen, styrelsen och projektledarna möttes. Förbundet behöver:

- fortsätta att utveckla arbetet med en årlig behovsanalys
- öka förståelsen för de områden som NNS indikatorer behandlar

Utbildnings- och utvecklingsinsatser

Vid förbundets årliga internkonferens har sammanlagt 18 personer deltagit. De som deltagit vid internkonferensen är representanterna i beredningsgrupp, styrelse, insatserna Rebus Hagfors och Modus Munkfors medarbetare samt förbundschef. Förbundet har inte genomfört några övriga utbildnings- och utvecklingsinsatser under året. I stället har deltagandet i projekt Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning prioriterats.

Då det gäller aktiviteter kopplade till NNS arbete runt ökad upptäckt av våld har en informationsinsats genomförts i Hagfors kommun. Antalet deltagare var tio personer. Syftet var att förmedla kunskap och metoder för att ställa frågor om våld i de verksamheter som möter personer som behöver stöd för att nå egen försörjning.

Övriga strukturövergripande insatser

Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning

Projektets aktiviteter består bland annat av kompetenshöjande insatser, utbildning av utbildare och nätverk för att skapa förutsättningar för ökad samverkan, hållbart lärande och utveckling. Målgrupper för projektet är desamma som för förbundets strukturövergripande insatser, chefer och medarbetare hos förbundets medlemmar. Genom deltagande i detta gemensamma projekt ges förbundet ökade möjligheter att uppnå förbundets mål.

Då det gäller deltagandet från Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Värmland är det svårt att utläsa deltagarnas förbundstillhörighet i projektets deltagarstatistik, vilket gör det svårt att bedöma antalet deltagare kopplade till förbundet. Men då det gäller kommunernas deltagande i projektet har 21 personer från förbundets kommuner deltagit i utbildningar. För att öka intresset att delta i utbildningar har projekts aktiviteter behandlats kontinuerligt. Parterna har även getts möjligheter att påverka projektet utifrån identifierade behov. Då det gäller antalet tillfällen då medarbetare och chefer från förbundets kommuner deltagit i föreläsningar och seminarier så har de uppgått till totalt 220. I jämförelse med andra förbund inom Norra Mellansverige med ungefär samma storlek är det ett lågt deltagande.

Mål och mått för måluppfyllnad för strukturövergripande insatser

I verksamhetsplan för 2025 fastställs det övergripande målet för strukturövergripande insatser:

- Förbundets strukturinsatser skall initiera, upprätthålla samt stödja samverkan mellan ingående parter i syfte att generera mervärde till förbundets målgrupp.

Som mått för att följa upp strukturövergripande insatser används resultaten av utvalda kärnindikatorer ur 2025 års NNS indikatorenkät samt deltagandet i projektet Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning.

Mått	Resultat och bedömning
Under 2025 deltar chefer och medarbetare från förbundets samtliga parter i det gemensamma ESF-projektets aktiviteter.	Bedömning: Uppfyllt

Minst 70 % av beredningsgruppens representanter anser att erfarenheter från förbundsfinansierade insatser används som underlag för fortsatt utveckling av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. <i>Indikator 15</i>	40 % Bedömning: Uppfylls inte
Minst 70 % av styrelsens och beredningsgruppens representanter anser att det finns strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan de samverkande myndigheterna. <i>Indikator 12</i>	Styrelsen 80 % Beredningsgruppen 100 % Bedömning: Uppfyllt

Analys och bedömning av måluppfyllelse

Då det gäller uppföljning av förbundets övergripande målområden så visar resultatet av NNS indikatorenkät att beredningsgruppen och styrelsen över lag är nöjda. Men vid möten och internkonferens framkommer en tydlig ambition att ytterligare stärka förbundets roll och möjligheter att påverka både den operativa och strukturella samverkan för att uppnå förbundets vision och mål. Utifrån uppföljning av de möten beredningsgruppen och styrelsen haft under året framkommer att förbundet är på rätt väg.

Förbundet behöver fortsätta att kontinuerligt se över inriktningen av framtida insatser. Detta utifrån att individer som blir aktuella för insatser finansierade av förbundet står allt längre från arbete och egen försörjning. Det innebär behov av att se över insatsernas utformning och organisering. Under 2025 påbörjades arbetet med att utveckla förbundets analysförmåga och den första behovsanalysen sammanställdes och presenterades. Detta i syfte att få underlag för prioriteringar av framtida finansierade individinsatser och strukturövergripande insatser.

Det krävs tid att hitta arbetsmetoder och samordningsformer med berörda parter för en ny projektägare. Till detta ska även hänsyn tas till att målgruppen för insatsen står längre från egen försörjning än tidigare år.

Bedömning av måluppfyllelse

Finansiella mål: God ekonomisk hushållning

Bedöms delvis uppfylla.

Målområde 1. Förbundet skall arbeta för att bidra till att skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet

Bedöms delvis uppfyllt.

Målområde 2. Förbundet skall arbeta för utveckling av metoder/arbetssätt/insatser för att bryta eller förebygga frånvaro från arbetsmarknaden utifrån faktabaserad analys

Bedöms uppfyllt.

Målområde 3. Förbundet skall verka för att goda metoder och arbetssätt som utvecklas inom ramen för den finansiella samordningen implementeras i ordinarie verksamhet

Bedöms ej uppfyllt.

Mål för individinriktade insatser: Insats som finansieras av förbundet skall bidra till att deltagare skall nå eller närma sig egen försörjning genom arbete och studier eller vara aktuell hos rätt part.

Bedöms uppfyllt.

Mål för strukturinriktade insatser: Förbundets strukturinsatser skall initiera, upprätthålla samt stödja samverkan mellan ingående parter i syfte att generera mervärde till förbundets målgrupp.

Bedöms delvis uppfyllt.

Balanskravsresultat = 438 409

1.6. Väsentliga personalförhållanden

Under genomförandet av projekt Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning har förbundschefens tjänst utökats till 100 % för uppdrag som processledare i projektet.

Under året har ett avtal om köp av tjänst upprättats mellan förbundet och NNS rörande samordning av NNS indikatorarbete. Uppdraget motsvarar högst 10 % av en heltid.

1.7. Förväntad utveckling

Förbundet behöver fortsätta att arbeta med att stärka förbundets roll och möjligheter att bidra i parternas arbete med målgrupperna.

Det gemensamma kompetensutvecklingsprojektet Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning avslutas i augusti och för att vidmakthålla de strukturer för utbyte och lärande som etablerats mellan samordningsförbunden kommer ett förslag om viljeinriktning att behandlas av beredningsgruppen för beslut i styrelsen. Förbundet har för kommande år planerat för minusbudgetar för att hantera det överskott av eget kapital som finns.

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2025	2024
Verksamhetens intäkter	2	3 091 225	2 991 222
Verksamhetens kostnader	3	-2 653 261	-1 948 025
Avskrivningar			
Verksamhetens resultat		437 964	1 042 441
Finansiella intäkter		445	756
Finansiella kostnader			
Resultat efter finansiella poster			
Extraordinära poster			
Årets resultat		438 409	1 043 197

3. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2025-12-31	2024-12-31
Omsättningstillgångar			
Fordringar	4	143 358	147 500
Kortfristiga placeringar			
Kassa och bank		3 423 168	2 909 859
Summa tillgångar		3 566 526	3 057 359
Summa tillgångar			
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital			
Årets resultat		438 409	1 043 197
Övrigt eget kapital		2 625 686	1 582 489
Skulder			
Långfristiga skulder			
Kortfristiga skulder	5	502 431	431 673
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		3 566 526	3 057 359

Ansvarsförbindelser

4. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2025	2024
Årets resultat	438 409	1 043 197
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	438 409	1 043 197
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	4 142	62 668
Ökning/minskning kortfristiga skulder	70 759	-477 904
Kassaflöde från den löpande verksamheten	513 310	627 961
Årets kassaflöde		
Likvida medel vid årets början	2 909 859	2 281 898
Likvida medel vid årets slut	3 423 169	2 909 859
Årets förändring	513 310	627 961

5. Driftredovisning

Belopp kr	Utfall 2025			Budget 2025	Avvikelse 2025	Utfall 2024		
	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto*	Utfall-Budget netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Styrelse/kansli		1 273 159		1 370 650	-97 491		1 282 380	
Rebus		769 700		833 000	-63 300		617 580	
Modus		556 562		767 000	-210 438			
Utbildning- och utvecklingsinsatser		43 395		60 000	-16 605		38 065	
Indikatorer		10 000		10 000	0		10 000	
Fria medel till insatser		0		549 350	-549 350		0	
Summa		2 652 816		3 590 000	-937 184		1 948 025	

* Anges netto eller brutto utifrån hur budgeten har beslutats.

6. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till Finsam:s verksamhet.

Not 2. Verksamhetens intäkter

	2025	2024
Driftbidrag från staten	1 280 000	1 303 000
Driftbidrag från Hagfors kommun	275 200	280 145
Driftbidrag från Munkfors kommun	89 600	91 210
Driftbidrag från Forshaga kommun	275 200	280 145
Driftbidrag från region Värmland	640 000	651 000
Driftbidrag EFS	507 429	382 224
Övrig intäkt	23 800	
Öresavrundning	-4	-2
Summa	3 091 225	2 991 222

Not 3. Verksamhetens kostnader

	2025	2024
Arvoden	136 250	122 219
Administrativa tjänster	1 078 119	1 053 774
Finansierade insatser	1 326 262	655 623
Övrigt	112 185	116 409
Summa	2 652 816	1 948 025

Not 4. Fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Skattekonto	37 475	41 918
Momsfordran	5 230	5 315
Förutbetalda kostnader	100 653	100 267
Summa	143 358	147 500

Not 5. Kortfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna kostnader	502 207	431 462
Leverantörsskulder	224	211
Moms		
Summa	502 431	431 672

7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datering enligt datum för digital signering

Mathias Lindquist, ordförande

Marita Ögren, vice ordförande

Lena Hertzberg, ledamot

Marian Gustavsson, ledamot

Pernilla Mattsson, ledamot

Thony Liljemark, ledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Dan Kihlström
Region Värmland och
medlemskommunerna

Jenny Barksjö Forslund
Azets Revision & Rådgivning AB Auktoriserad
revisor Försäkringskassan och
Arbetsförmedlingen

Bilaga 1 Utvalda kärnindikatorer ur NNS Indikatorenkät

Vid bedömning av resultatet förs svarsalternativen samman i redovisningen. Detta sker på samma sätt i den nationella rapporten. Exempel: "Till stor del", "Till mycket stor del" samt "Helt och fullt" slås samman⁵.

Indikator 2: Deltagarna upplever inflytande över rehabiliteringsprocessen

Resultat från fråga 2 i enkäten till deltagare avslut: *Har du fått vara med och bestämma vilket stöd du har fått?*

Alltid: 100 %

Indikator 7: Det har skett en stegförflyttning närmare arbetsmarknaden/egen försörjning där deltagaren varit med i arbetet

Resultat från fråga 6 i enkäten till deltagare avslut: *Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera jämfört med innan du fick kontakt med oss?*

Delvis: 17 %

Till mycket stor del: 17 %

Helt och hållet: 67 %

Indikator 9: Att det systematiskt, mer än förut, tillvaratas erfarenheter, kunskaper och synpunkter såväl från enskilda deltagare/brukare och från brukarorganisationer eller grupper av deltagare.

Resultat från fråga 7 i enkäten till deltagare avslut: *Upplever du att personalen har tagit tillvara dina erfarenheter, såsom kunskaper och synpunkter?*

Till mycket stor del: 29 %

Helt och hållet: 71 %

Resultat på fråga 1 i enkäten till beredningsgruppen: *Tas erfarenheter, såsom kunskaper och synpunkter, från deltagare systematiskt tillvara?*

Delvis: 25%

Till stor del: 25 %

Helt och hållet: 50 %

Resultat på fråga 5 i enkät till personal: *Tas erfarenheter, kunskaper och synpunkter från deltagare systematiskt tillvara?*

Delvis: 50 %

Till mycket stor del: 50%

Indikator 12: En struktur har skapats vars huvuduppgifter är att strategiskt initiera, upprätthålla och underhålla relationer.

Resultat från fråga 1 i enkäten till styrelsen: *Har ni strukturer får att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?*

Delvis: 20 %

Till stor del: 20 %

Till mycket stor del: 60 %

Resultat från fråga 4 i enkäten till beredningsgruppen: *Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan de samverkande myndigheterna?*

Till stor del: 60 %

Till mycket stor del: 40 %

Indikator 13: Samordnade insatser har ett sektorsövergripande arbetssätt och synsätt

Resultat från fråga 8 i enkäten till personal: *Omfattas det synsätt ni har angående människors resurser och möjligheter av alla i den samordnade insatsen?*

⁵ Nationell indikatorrapport 2025 – aggregerat resultat från indikatorenkäter insamlade av samordningsförbund

Svar: Till stor del

Resultat från fråga 9 i enkäten till personal: *Fungerar de olika arbetssätt ni har i den samordnade insatsen bra tillsammans?*

Delvis: 50 %

Till mycket stor del: 50%

Indikator 14: Det finns en klar och tydlig strategi för uppföljning och utvärdering av myndighetsgemensamma insatser.

Resultat på fråga 2 i enkäten till styrelsen: *Har ni en strategi för hur ni arbetar med uppföljning och utvärdering av de samordnade rehabiliteringsinsatserna?*

Delvis: 20 %

Till mycket stor del: 60 %

Helt och hållet: 20 %

Resultat på fråga 3 i enkäten till styrelsen: *Använder ni uppföljning och utvärdering som underlag för att utveckla de samordnade rehabiliteringsinsatserna?*

Till stor del: 20 %

Till mycket stor del: 60 %

Helt och hållet: 20 %

Indikator 15: Insikter från samverkan leder till att nya typer av förebyggande insatser utvecklas så att behov av samordnad rehabilitering inte behöver bli aktuellt om individer fångas upp mycket tidigare och på ett annorlunda sätt.

Resultat på fråga 5 i enkäten till beredningsgruppen: *Används erfarenheter från förbundsfinansierade insatser som underlag för fortsatt utveckling av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering?*

Delvis: 60 %

Till mycket stor del: 40 %

Resultat från fråga 6 i enkäten till beredningsgruppen: *Har erfarenheter från er samverkan lett till att förebyggande insatser utvecklats med avsikten att samordnad rehabilitering inte ska behöva bli aktuell?*

Till liten del: 20 %

Delvis: 40 %

Till stor del: 20 %

Till mycket stor del: 20 %

Redogörelse för insamlingsförfarandet

Personal

Projektledarna i insats Rebus Hagfors och Modus Munkfors har lämnat svar och gett sitt medgivande att svaren får användas i uppföljning av målen.

Beredningsgruppen

Enkäten lämnades ut till samtliga sju i beredningsgruppen. Fem personer lämnade svar. Detta bedöms vara tillräckligt för att dra slutsatser av resultatet.

Styrelsen

Enkäten lämnades ut till samtliga sex ordinarie ledamöter i styrelsen. Fem personer lämnade svar.

Deltagare

Av svar från 27 pågående deltagare har 12 svar inkommit. Av svar från tio avslutande deltagare har sju svar inkommit.

This document contains 19 pages before this page
Dokumentet inneholder 19 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 19 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 19 sider før denne side

Detta dokument innehåller 19 sidor före denna sida

PERNILLA MATTSSON**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Försäkringskassan**

b324121b-c19d-45af-bf6d-d401414f41f3 - 2026-03-24 12:27:36 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 520d485d-b0bb-43b9-a7ec-993cf57d61a1 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

MARIAN GUSTAVSSON**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Forshaga Kommun**

c29a5114-b32d-41de-8318-3b180a237b2c - 2026-03-24 12:38:29 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 85c04895-c8cb-4a71-aae1-095bb62b87a4 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

LENA HERTZBERG**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Arbetsförmedlingen**

71087329-1a18-4551-bb2f-716134b28318 - 2026-03-24 14:19:33 UTC +02:00

BankID / Freja eID - bd3d2937-fe65-4299-b563-eb5b108f841b - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ERIK TORBJÖRN MATHIAS LINDQVIST**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Klasam**

6dab40d1-0fb0-4539-b895-362ae4d41426 - 2026-03-24 14:42:39 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 1ae4ba6a-6c81-42f6-b2c9-e4159ca08ce0 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

MARITA ÖGREN**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Region Värmland, Marita Ögren**

f0081c0b-dfb2-4ecd-9ade-645bf313269b - 2026-03-26 12:28:20 UTC +02:00

BankID / Freja eID - c4f53963-a047-4afe-9541-54c75c0bcf2b - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Glenn Thony Liljemark**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Hagfors kommun**

d38d8896-6e7f-45c9-bed2-5447be320638 - 2026-03-28 13:19:50 UTC +02:00

BankID / Freja eID - e0435b86-dfcf-492f-9281-30512e49574c - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

JENNY ULRIKA BARKSJÖ FORSLUND**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Azets Revision & Rådgivning**

3bc45b1e-35ab-490e-ac5f-132da23844c1 - 2026-03-30 12:50:00 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 71db803f-5ab0-4833-afe3-268ab8bde2c7 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuutus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

This document contains 20 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 20 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 20 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 20 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 20 sider før denne side

Dan Edvin Christian Kihlström

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Region Värmland

9797108f-ffe0-4e0c-bd75-b0ab7ada6541 - 2026-03-30 13:12:40 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 24674c9a-8a2e-44f3-9fbf-a5fada1b02e2 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

asemavaltuutus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende